

Stoffplan: Lean – viel mehr als nur „schlank“!

Zielgruppe: Mitarbeiter mit und ohne Führungsverantwortung

Lernziele & Inhalte:

- Vermittlung eines Überblicks über Lean – Philosophie, Prinzipien, Methoden, Anwendung im persönlichen Alltag und Möglichkeiten der Anwendung im Unternehmen
- Kurze Historie und Einordnung des Themas im Kontext anderer Qualitätsthemen
- Einführung der Begriffe Wert, Wertstrom, Wertschöpfung, Verschwendung
- Die fünf Prinzipien des Lean
- Vermittlung zentraler Methoden des Lean (u.a. 5S, Wertstromanalyse, Kaizen)
- Umsetzung von Lean (4P: Philosophie, Prozesse, Personen/Partner, Problemlösung)

Arbeitsformen/Methoden: Gruppenarbeit, Kurzvorträge/ Theorieinputs, Diskussionen, Übungen

Dozentin: Dr. Jutta Jessenberger

	Montag	Dienstag	Mittwoch	Donnerstag	Freitag
9:00 – 12:00 (inkl. Kaffeepause)	<ul style="list-style-type: none"> • Historie • Begriffsklärung <ul style="list-style-type: none"> ○ Wert ○ Wertstrom ○ Wertschöpfung ○ Verschwendung 	Gleichmäßige Produktion <ul style="list-style-type: none"> • Ursachenanalyse 	Gleichmäßige Produktion <ul style="list-style-type: none"> • Rüstzeiten • Standardarbeit • Visualisierung Produktion vom Kunden aus steuern	Prozessanalyse (praktische Übung)	<ul style="list-style-type: none"> • Lean und Menschen • Umsetzung von Lean: <ul style="list-style-type: none"> • Philosophie • Prozesse • Personen • Problemlösung
12:00 – 13:00	Mittagspause	Mittagspause	Mittagspause	Mittagspause	Mittagspause
13:00 – 16:30 (inkl. Kaffeepause)	Die fünf Prinzipien des Lean	<ul style="list-style-type: none"> • Arbeitsplatzorganisation (z.B. 5S) 	Perfektion anstreben <ul style="list-style-type: none"> • Qualitätssicherung • Fehlervermeidung • Kontinuierliches Verbessern 	Prozessanalyse (praktische Übung)	„Weiche“ Themen/ Change Management Wiederholung